

Уважаемые Рустам Нурғалиевич, Участники совещания!

Тема моего выступления – состояние оплаты труда в сельском хозяйстве, затрагивающая интересы каждого из работников и их семей.

(Сл.1) За 2018 год денежная выручка сельхозформирований республики составила более 100 млрд.руб. Ожидаемая прибыль около 8 млрд.руб., при рентабельности 9,5%. Эти показатели на уровне 2017 года.



(Сл.2) Учитывая сезонность выручки от растениеводства, основной источник оплаты труда в сельхозорганизациях – денежные средства от реализации продукции животноводства.

Продукция	Отклонения за счет цены реализации
Молоко	-3157
КРС	512
Свиньи	304
Птица	-2200
Яйцо	-21
Итого	-4561

Но здесь за счет снижения закупочных цен на молоко и мясо птицы недополучено 4,6 млрд.руб.

Конечно, благодаря Вам, Уважаемый Рустам Нурғалиевич, было дополнительно выделено 1,65 млрд.руб. господдержки, однако хозяйствам не удалось в полной мере компенсировать свои потери и приблизиться к уровню среднемесячной заработной платы по отраслям экономики в республике.

(Сл.3) В целом по АПК республики за 11 месяцев она составила 24,9 тыс.руб., в т.ч. по сельскому хозяйству - 22,4 тыс.руб. (без пищевой промышленности), с ростом 6% к уровню 2017 года, за счет повышения производительности труда на 5% (денежная выручка на 1 работника – 1,8 млн.руб.). Считаем, это позитивный знак для нашей отрасли.



Но при этом зарплата сельских работников остается на уровне 66% к средней по экономике.

(Сл.4) В целом по Приволжскому Федеральному округу среднемесячная зарплата в сельском хозяйстве составляет 20,8 тыс.руб. и среди регионов республика занимает 6 место.

Регионы ПФО	тыс. руб.
Пензенская область	26,3
Республика Марий Эл	25,4
Республика Мордовия	24,8
Самарская область	24,2
Кировская область	22,9
Республика Татарстан	22,4
Приволжский федеральный округ	20,8
Удмуртская Республика	21,2
Пермский край	19,6
Нижегородская область	19,5
Чувовская Республика	18,5
Саратовская область	18,1
Республика Башкортостан	17,6
Ульяновская область	17,4
Оренбургская область	17,2

Впереди Пенза, Марий Эл, Мордовия, это предмет для анализа и дальнейшей системной работы.

(Сл.5) При этом уровень зарплаты в сельском хозяйстве в муниципальных районах нам не удается выравнивать за счет отстающих.

У нас традиционно в числе лучших (выше среднего уровня 22,4 тыс.руб.) районы с высоко-

Район	тыс. руб.	Район	тыс. руб.
Тукаевский	35,3	Апастовский	17,8
Зеленодольский	33,6	Н.Шешминский	17,2
Пестречинский	29,5	Менделеевский	17,0
Лайшевский	26,4	Чистопольский	16,9
Альметьевский	23,7	В.Услонский	16,6
Атнинский	23,6	К.Устьинский	15,9
По РТ	22,4	Агрызский	15,6

технологичными комплексами:

- Тукаевский свыше 35 тыс.руб. (Челны-Бройлер – 39,7 тыс.руб., Камский Бекон – 35,7 тыс.руб.),
- Зеленодольск около 34 тыс.руб. (ТК Майский – 43,7 тыс.руб.),
- Пестрецы почти 30 тыс.руб. (ПК Ак Барс – 34,9 тыс.руб.)

В перечисленных **хозяйствах** зарплата выше уровня средней по экономике республики.

В числе лидеров и Лаишевский район – свыше 26 тыс.руб. (ПВК Ак Барс – 33,0 тыс.руб.).

Показательный пример – Атнинский район, где благодаря хорошей работе с внутренними резервами в обычных хозяйствах заработная плата сельских тружеников выше республиканского уровня.

Долгие годы уже не могут справиться с этой задачей Апастово, Агрыз, В.Услон, Чистополь, Менделевск и Камское-Устье, где работники в сельском хозяйстве не получают и 18 тыс. руб. в месяц. Незаинтересованный работник не может производительно и продуктивно работать.

(Сл.6) В разрезе хозяйств резерв еще больше. Даже в пределах одного района разница до 2-х и более раз.

Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан

Среднемесячная зарплата по отдельным сельхозформированиям за 11 месяцев 2018г.

Хозяйство	Ср. мес. зарплата, тыс. Р	Район	Хозяйство	Ср. мес. зарплата, тыс. Р
СХ ООО Прикамский	32,6	Нижнекамский	ООО Кармалы	17,1
ООО Авангард	31,2	Бунский	ООО Йолдыз	14,4
ООО Асянь	30,7	Высокогорский	ООО Правда	11,5
ООО Чагылтау	30,4	Альметьевский	ООО Чина	12,6
ООО Цильна	28,4	Дрожжановский	ООО АФ им.Денетьева	14,4
ООО Просто молоко Агро	27,7	Лаишевский	ООО Днятово	13,1
ООО АФ Лениногорская	23,2	Лениногорский	ООО Маркс	12,6
ООО Логос	22,5	Р.Слободский	ООО Кульга	14,7

В Нижнекамском районе – в хозяйстве “Прикамский” работники получают около 33 тыс.руб., в то же время другой инвестор в ООО “Кармалы” платит всего лишь 17 тыс.руб.

В Высокогорском районе, в хозяйстве “Асянь”, где руководителем Зульфия Рашидовна Абдрахманова, уровень заработной платы работников 31 тыс.руб., а в ООО “Правда” (Вахитов Фиркат Джаудатович) – лишь 11,5 тыс.руб. (чуть больше минималки).

Схожая ситуация в Альметьевске – ООО “ Чагылтау” 30,5 тыс.руб. (руководитель Набиев Гумар Ахматдинович), ООО “Чишма” – 12,8 тыс.руб. (руководитель Горохов Александр Петрович).

Обращаюсь к руководителям сельхозформирований, каким бы не оказался рынок по стоимости сельхоз-продукции, никто не имеет право хозяйственные вопросы решать за счет ресурса заработной платы, и это обязывает всех еще раз глубоко разобраться в своих внутренних резервах. А таковых у нас достаточно.

Оплата должна быть стимулирующей на эффективную работу, когда каждый сам заинтересован зарабатывать через собственный труд, при повышении качества продукции для более выгодной ее реализации.

(Сл.7) В республике много примеров такой организации работы. Этому можно научиться у руководителя КФХ Мухаметшина Зуфара Зиннатовича в Сабинском районе. Средняя зарплата операторов машинного доения свыше 43 тыс.руб. с ростом за последние 3 года в 1,5 раза. Продуктивность дойного стада при этом увеличили на 14%, до 11 тн на 1 корову.

Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан

Темпы роста заработной платы операторов машинного доения и продуктивности коров, 2018г. в % к 2016г.

Хозяйство, район	Темпы роста	
	продуктивности коров	заработной платы доярков
КФХ Мухаметшина, Сабинский	114	155
СХПК Урал, Кукморский	104	121
СХПК им.Вахитова, Кукморский	103	119
ООО Шахтер, Атнинский	118	118
ООО Авангард, Буинский	102	115
СХПК Там, Атнинский	119	108
ООО АПК Продпрограмма, Мамадышский	116	102



ООО «Шахтер» Атнинского района. Средняя зарплата доярок более 38 тыс.руб. с ростом в 18%. Надой на 1 корову 10,5 тн, 118%.

Я в начале выступления затронул проблему закупочных цен на молоко, что очень серьезно влияет на оплату труда. Но ряд относительно устойчивых хозяйств по непонятным причинам реализуют молоко по недопустимо заниженным среднегодовым ценам:

АФ Аксубаевская и Чулман Мензелинский - по 15,5 руб.

ООО «Ярыш» Альметьевский - 15,9 руб.

ООО «Родина» Тетюшский – 16,5 руб.

ООО «Игенче» Бавлинский – 16,8 руб.

В то же время, есть рядовые хозяйства и инвесторы («Кулон» Р.Слободского, «Хузангаевский», «Нурлат соте», «Бахетле Агро», «Нива» Заинского), реализующие молоко по ценам свыше 25 руб. за кг.

(Сл.8) На экране примеры таких сельхозформирований, руководители которых, инвестируя в человеческий капитал, получают соответствующий финансовый результат. Это позволяет им направлять средства на модернизацию и дальнейшее развитие своего предприятия.

Хозяйство, район	ФИО руководителя	Фонд оплаты труда на 1 работника	Прибыль на 1 работника
ООО АФ Колос, Тетюшский	Сафиуллова Рима Гумеровна	324	404
СХПК им.Вахитова, Кукморский	Хусаинов Нафик Факилович	295	341
ООО Коммуна, Буинский	Даутов Салим Фагимович	277	323
ООО Агромир, Ютазинский	Валиев Насим Насихович	265	336
ООО Игенче, Тюлячинский	Якин Рафис Рашитович	265	407
ООО Борнак, Балтасинский	Назипов Рафат Накипович	241	287
ООО Ташкын, Актанышский	Салихьянов Раухат Салихьянович	232	697

Они же выплачивают достойную зарплату и своим специалистам, от которых во многом и зависит эффективность производства:

- СХПК им «Вахитово» Кукморский - 36 тыс.руб.
- хозяйства ООО «Агромир» Ютазинский и ООО «Коммуна» Буинский – по 30 тыс.руб.
- ООО «Колос» Тетюшский – 28 тыс.руб.

(Сл.9) А на этом слайде те, кто платит в 2 раза меньше, а прибыль теряют на порядок больше. Материально незаинтересованный труд к тому и приводит.

Зарплата и специалистов соответствующая:

Хозяйство, район	ФИО руководителя	Фонд оплаты труда на 1 работника	Прибыль на 1 работника
ООО Зай, Альметьевский	Усубян Орбихан Кяромович	196	17
ООО Алан, Буинский	Истиев Мударис Кашафович	188	14
ООО Актай, Аксубаевский	Шугаев Иван Николаевич	188	48
СХПК Кулаевский, Зеленодольский	Хайруллин Ирек Галимович	179	27
ООО Ленина, Лениногорский	Якупов Фанис Салахович	179	72
ООО Колхоз Кама, Менделеевский	Садриев Минерафис Файзрахманович	160	16
ООО Яшь куч, Алькеевский	Хамитов Фанис Габделхатович	120	78

- в хозяйствах ООО «Зай» Альметьевский и «Яшь куч» Алькеевский - по 12 тыс.руб.
- ООО «Алан» Буинск - 16 тыс.руб.
- ООО «Актай» Аксубаево - 17 тыс.руб.

Обращаю внимание, что с 1 января текущего года увеличен минимальный размер оплаты труда до 11280 рублей, в связи с этим необходимо привести в соответствие систему оплаты труда.

Достойная зарплата – самый лучший стимул, которого не добиться никаким административным ресурсом.

Работу по доведению зарплаты в сельском хозяйстве до средней по экономике мы будем активизировать, в т.ч. за счет усиления нашего взаимодействия с учеными по внедрению научной организации труда, распространения опыта лучших хозяйств, успешно применяющих принципы бережливого производства и хозрасчетных отношений.

Министерством в этом направлении ведется серьезная аналитическая работа, в результате которой будут поставлены соответствующие задачи на нашей итоговой коллегии.

Доклад окончен.

Спасибо за внимание.