

# Уважаемые Рустам Нургалиевич, Алексей Валерьевич, участники совещания!

Текущая погода не позволяет нам масштабно вести полевые работы. Пока выборочно, по погоде, занимались подкормкой озимых культур и многолетних трав. На сегодня работа проделана на 215 тыс.га (20% от объема).

Снежная зима и умеренные температуры апреля позволили нам максимально накопить в почве талые воды.

## (Сл.1) Информация по метеопостам на экране:

Арский район в метровом слое – 215 мм (в 2016 году – 172 мм)

Дрожжановский район – 235 (178)

Нурлатский район – 212 мм (180)

Мензелинский район – 210 (183)

Буинский район – 208 мм (176 мм соответственно).

Существенно поправилось положение по влаге на Юго-Востоке. Если в Бугульме к зимовке подошли с критическими показателями, лишь 84 мм влаги в метровом слое, то к 20 апреля восполнили ее до 160 мм.

Последние обильные осадки на Юго-Востоке еще выше 10 мм запаса нам прибавят. А в целом, за последнюю неделю на территории республики выпало от 8 до 29 мм осадков.

И текущая наша задача, максимально ее сохраняя, направить на формирование урожая.



Поэтому, мы настоятельно рекомендуем, к концу следующей недели повсеместно завершить подкормку озимых и многолетних трав, параллельно проводя работу по закрытию влаги и севу.

Кстати, Агросила групп в Заинске, до этих осадков, первыми в республике приступили к севу яровых - ячменя.

Эта весна у нас особая. В отличие от прошлых лет вся пашня, а это 3,2 млн.га, уже сегодня готова для ведения полевых работ (Башка еллар кебек житешкән басу эзләп йөрисе юк).

Поэтому, мы перед собой ставим задачу – основной сев завершить к 10 мая, а поздние культуры – до 15 мая. Для многих эта задача посильная. У кого нагрузка большая, Вам необходимо найти резервы, чтобы уложиться в эти сроки.

На прошлой неделе я докладывал производственные итоги 1 квартала. Сегодня хочу дополнить показателями экономики.

**(Сл.2)** Объем валовой продукции по всем категориям хозяйств составил 40,6 млрд.руб. с ростом в сопоставимой оценке на 101,6% (сказывается фактор 29 февраля, а это недополученные 1,1%).



При этом сельхозорганизации выросли на 3,5%, но по ЛПХ минус 1,8% (поголовья коров у населения 95%, молоко 97,1%, мясо скота и птицы 98,6%). Мы так и не можем пока остановить здесь наше падение. Прежде всего, это недоработка с населением глав сельских поселений и районов. Республика все обещанное выполняет сполна.

**(Сл.3)** Хорошая динамика производства с увеличением стоимости валовой продукции животноводства от 8 до 17% в сопоставимых ценах у Актаныша, Атни, Заинска, Кукмора, Зеленодольска, Нурлат, Мамадыша.



Всего же по итогам 1 квартала 17 районов обеспечивают 5-ти процентный рост в животноводстве. Это еще раз показывает серьезные резервы нашего роста. Недополучили значительно продукции, либо сработали только на уровне прошлого года – 11 районов. Прежде всего сильно не доработали районы с присутствием крупных инвесторов (Кам.Устье, Апастово, Арск, Чистополь, Мензеля), а также наши промышленные локомотивы: Тукая (Кам.Бекон 97%, Челны-Бройлер 94%) и Пестрецы (Птицекомплекс Акбарс 91%). Их потери более 350 млн.руб., а это почти 1% всей нашей валовой продукции.

**(Сл.4)** Денежная выручка сельхозформирований и КФХ по итогам 1 квартала составила 19,9 млрд.руб., с ростом 10%, в т.ч. от животноводства 16,4 млрд.руб., а это 82% от всего поступления.



По молоку получили почти 7 млрд.руб., рост на 30%, по мясу скоту и птицы 8,3 млрд.руб. с плюсом 3%. Кстати, впервые за последние годы денежная выручка от реализации мяса КРС (2,3 млрд.руб.) выше, чем по свинине (2,0 млрд.руб.).

Хорошая динамика по овощам, реализовали на 1,5 млрд.руб. с ростом 15%. Возможно выпадающие объемы населенческой

продукции животноводства удастся компенсировать за счет развития овощеводства, спрос на овощи только растет.

**(Сл.5)** При объеме реализации инвест компаниями около 50% всего молока республики, из-за низкой цены реализации – 22,7 руб./кг на их долю приходится только 45% денежной выручки.



При этом если в 1,5 раза нарастили свою выручку по молоку УК Агроинвест и Союз-Агро, на 24% Агрофирмы Ак Барс Холдинг и АгроСила Групп, не сработали в этой благоприятной рыночной ситуации Красный Восток + 10%, Органик Групп + 5%, а АФ Кулон вообще на прошлогодней планке.

**(Сл.6)** Я это к тому, что из общей дополнительной выручки от животноводства в 1,9 млрд.руб. нами 80% (+1,4 млрд.руб.) получено за счет роста цен на молоко, мясо КРС и птицы.

Продукция	Отклонение от уровня 2016г.		
	дополнит. выручка	за счет	
		объема реализации	цены реализации
Молоко	1605	206	1398
КРС	195	74	121
Мясо	-100	-17	-83
свиней			
птицы	148	92	55
Яйцо	80	79	1
Итого	1927	434	1493

100 млн. недополученной денежной выручки по свинокомплексам.

**(Сл.7)** По мясу КРС дополнительно получено почти 200 млн.руб., в т.ч. более половины за счет цен. Однако не все на местах уделяют должное внимание этой отрасли, как серьезного фактора поступления дополнительных оборотных ресурсов для каждого хозяйства.



**(Сл.8)** Даже в ценах реализации огромный резерв. По факту среди районов разница очень большая, так между Бавлинским и Агрывским районами в 2 раза.

Умеют работать по поискам



хороших каналов сбыта в Агромире Ютазинского района 130 руб./кг живого веса, «Вятские Зори» Елабужского и «Рассвет» Кукморского по 125 руб./кг.

Интересный подход в реализации мяса используют в ООО им.Токарликово Альметьевского района. Клиенты по предоплате заказывают бычков, и в онлайн режиме отслеживают их рост до убойного веса (4,5-5 ц).

**(Сл.9)** Безусловно, здесь вопросы не только в производстве и реализации, но и в четком выстраивании учета затрат, методике определения себестоимости, когда рентабельность молока 23%, а убыточность откорма минус 25% и в целом по скотоводству получается только +2,3%.



Хотя тот же Агромир в Ютазинском районе имеет 40% рентабельность, «Корсинский МТС» Арского и «Нигез» Акташского по 30%, «Алга» Алексеевского более 20%. А у кого-то оно традиционно убыточно. Если КРС заниматься серьезно, отрасль даже с учетом его мясного направления, не может быть убыточной. У кого минуса это только результат безхозяйственности, из-за этого и проедается поголовье.

**(Сл.10)** На примере отдельных хозяйств, представленных на слайде мы разложили эффективность по молоку и мясу КРС, с учетом переноса затрат на выращивание нетелей из откорма в молоко, как это и должно быть. Наши рекомендации по совершенствованию в отрасли учета затрат мы в районы направили.

Сравнительный анализ эффективности молочного и мясного скотоводства					
Хозяйство		Молоко, 1 кг		Мясо, 1 кг	
		себе- стоимость,  ₽	рентабель- ность,  %	себе- стоимость,  ₽	рентабель- ность,  %
СХПК им.Вахитово	по отчету	11,6	85	118	-14
	с нетелями	14,9	44	99	23
ООО Шахтер	по отчету	14,6	59	121	-30
	с нетелями	18,7	27	88	13
СХПК Игнече	по отчету	14,5	47	110	-0,1
	с нетелями	17,5	22	101	4

Потребности работника, прежде всего в зарплате никто не отменял. Мы эти составляющие человеческого фактора зачастую просто игнорируем. Производительным труд можно сделать только выплачивая достойную заработную плату, а она по итогам первого квартала 18,6 тыс.руб., сразу видно на сколько мы отстаем от средней по экономике республики.

**(Сл.11)** Уровень оплаты труда по отдельным районам на слайде.

Неплохой рост в Заинском (+43%), Тетюшском (+31 %) и Кукморском (+16%) районах и производительность здесь на треть выше средней по селу.



Однако не везде рост производительности отражается на зарплате. У Муслюмово и Мамадыша при росте производительности в 1,6-1,7 раза, зарплата на уровне прошлого года (13,5 тыс.руб. и 17,9 тыс.руб. соответственно). Кайбицы - производительность +26%, а зарплата без изменений (14,3 тыс.руб.). На энтузиазме далеко не шагнем, просто работник теряет интерес к результативной работе.

**(Сл.12) И примеры хозяйств, которые на слайде в красной зоне, тому подтверждение. Не умев нормально организовать работу и выплачивая всего 10-12 тыс.руб. зарплаты такие хозяйства получают и адекватную производительность труда.**



Районным управленим сельского хозяйства необходимо сделать анализ в разрезе хозяйств, мы тоже поможем, надо увидеть, кто и куда идет. Это важно и для районов лидеров, для выявления собственных резервов, для хромающих тем более.

**Доклад окончен.**

**Спасибо за внимание.**