

**Доклад  
заместителя Премьер-министра Республики Татарстан,  
министра сельского хозяйства и продовольствия РТ  
М.Г.Ахметова**

**«Об итогах работы агропромышленного комплекса  
в 2016 году и задачах на 2017 год»**

**ВЦ «Казанская Ярмарка»**

**15 февраля 2017 года**

**Уважаемые Рустам Нургалиевич, Фарид Хайруллович,  
Ильдар Шафкатович!  
Уважаемые участники коллегии!**

Мой доклад в этом году достаточно будет коротким, ибо Рустам Нургалиевич, мы два министра Файзуллин И.А. и я практически еженедельно перед всеми отчитываемся, но это нам и помогает оперативно доводить свои пожелания и быть более услышанными.

**(Сл.1)** Сегодня, когда на село обращено внимание высшего руководства страны, Татарстан более подготовлен и имеет лучший фундамент для наращивания производства и увеличения своей доли на продовольственном рынке России. Это придает сельчанам больше уверенности и оптимизма. Хотя и прошедший год для сельского хозяйства республики по климатическим условиям был далеко не лучшим. Но учитывая уже уроки подобных прошлых лет, сельхозформирования, проявляли больше деловой активности и сделали многое из возможного, чтобы он стал результативным.



**Как говориться: «Беда нас вымучила, но беда и выучила».**

**(Сл.2)** Объем валовой продукции сельского хозяйства, во всех категориях хозяйств достиг 238,6 млрд.руб. и сопоставимый рост в 105%, как задача, нами выполнена. (Прирост в РФ – 104,8%).



За последние 3 года мы выросли на 13,1%, а в целом по АПК, включая пищевку, имеем продукцию на сумму более 420 млрд.руб. или это 11% нашего вклада в ВРП Татарстана.

**(Сл.3)** В ПФО по валовой продукции мы стабильно первые, занимая 8,8% сельхозугодий, имеем 18,2% ее сельхозпродукции, то есть используем его в 2 раза эффективнее. По стране мы в тройке лидеров после Краснодара и Ростова.



Задача текущего года не только сохраниться в этой тройке, но и обеспечив ещё 5% рост серьёзно укрепить наши позиции. Поскольку очень амбициозно, со своими показателями и динамикой, в этот престижный клуб рвутся Белгород и Воронеж.

Конечно, с Краснодаром соревноваться, в земледелии, невозможно. Но по растениеводству (127,5 млрд.руб.) мы сопоставимо преодолели рекордный 2008 год, стало быть догнали самих себя, хотя по зерну имеем только 72% к 2008 году. Это нам чтобы не успокаиваться.

**(Сл.4)** Зерна собрали 4,3 млн.тн., этот объем закрывает наши потребности. Цены пока стоят на уровне уборочного периода и как скоро они будут более привлекательными,



сказать сложно. При рекордных сборах по стране, на это и ненужно надеяться.

**По сахарной свекле впервые в истории мы собрали 2,3млн.тн, а по овощам выросли почти на 8% и также впервые превысили планку в 400 тыс.тн.**

Мы считаем возможным обеспечить в этом году 10% рост в растениеводстве, усиливая ориентир на высокомаржинальные культуры - сахарную свёклу, кукурузу на зерно, подсолнечник, рапс.

**(Сл.5) Успешно сработали в животноводстве, и ценовая ситуация оказалась здесь интересной.**

Мы не уменьшили поголовье скота и птицы, увеличили производство мяса на 103,3%, по молоку выросли на 1%, в том числе, по сельхозформированиям на 3,3%.



**(Сл.6) Самый высокий удельный вес в валовой продукции сельского хозяйства республики у районов и инвесторов на слайде.** Картинка сама за себя говорит очень убедительно – 6 районов дают 36% валовой продукции сельхозорганизаций. Это районы: Тукаевский – почти каждая пятая сельхозпродукция производится здесь, далее – З.Дольский, Буинский, Нижнекамский, Алькеевский и Лайшевский.



Среди инвесторов: Агросила групп, Ак Барс Холдинг, у каждого по 16% в общем итоге, но Агросила этого добивается на гораздо меньшей площади, чем Ак Барс Холдинг. Красный Восток – около 6%. Но в целом эффективность использования земли у некоторых здесь ниже даже среднереспубликанской.

**(Сл.7)** Это Органик Групп, ООО Арча, Союз-Агро, Кулон, ТатАгро. Принимая на себя значительную часть их инвестиционной нагрузки (через субсидии по %) республика вправе рассчитывать на больший их вклад в валовой продукции.



**(Сл.8)** А где районы свой потенциал недорабатывают, там причины в большей степени субъективные, человеческий фактор.



Так, если Зайнский, Актанышский, Балтасинский, Кукморский, Атнинский районы имеют денежную выручку до 1,5-2 раз больше доли своей пашни, то в Новошешминском, Мислумовском, Бугульминском, Альметьевском, Аксуабаевском, Мензелинском, Черемшанском - картина обратная, при этом районы еще и продолжают терять свой удельный вес в товарной продукции республики.

Разница в денежной выручке на гектар пашни между районами составляет 5-6 раз, а между отдельными хозяйствами кратность 10 и более раз.

**(Сл.9)** Следующий слайд яркий тому пример.

Буинский район: ООО Коммуна – 50,5 т.руб., ООО Буа - 9 т.руб., Высокогорский район:

АФ Татарстан - 37,7 тыс.руб.,

ООО Агро-Холдинг – 10,6 тыс.руб.,

Дрожжановский район:

ООО Цильна 58,6 т.руб.,

ОАО Шаймурзинское – 8,9 т.руб.,

Кукморский район: ООО Восток - 61 тыс.руб.,

ООО Дружба - 7,9 тыс.руб.



Это огромный резерв, который Министерству не удалось реализовать. Они и должны быть главной точкой роста.

**(Сл.10)** Сто лучших хозяйств, на своих 19% пашни, дают половину всей денежной выручки села. Двести проблемных хозяйств, на почти миллионах гектар имеют лишь 20% сельской товарной продукции республики.

ТОП – 10 лучших сельхозпредприятий Республики Татарстан			
Хозяйство	Ф.И.О. руководителя	ДВ	
		на 1 га, тыс. ₽	на 1 работника, млн ₽
СХПК «Рассвет»	Хабибрахманов Г.Х.	73,7	1,4
ООО «Вахитова»	Хусаинов Н.В.	64,0	1,1
ООО «Цыплина»	Гафуров Б.А.	58,5	2,3
АПК «Продпрограмма»	Мутигуллин Р.М.	54,1	3,7
ООО АФ «Зай»	Егоров В.Ф.	42,0	1,5
КФХ Сарифуллова	Сарифуллова Р.Г.	41,0	4,0
ООО АФ «Кырлай»	Шакирзянов И.Г.	37,7	3,1
ООО АФ «Татарстан»	Аббазов Р.М.	37,7	2,4
ООО «Им. Тимерязева»	Исраилов Б.С.	37,7	1,3
ООО «Шахтер»	Хакимов А.А.	37,1	1,5

“Бар да тигез жәннәттә” дигән гыйбара бар. Тукай яшәгән чорда да ялқаулар булган, югыйсә аның шуши трибунадан янғыраган шигырь тумас иде.

**(Сл.11)** Министерством, по традиции, был составлен рейтинг районов по сельскому хозяйству за 2016 год и на экране представлен сводный рейтинг сформированный на базе рейтингов по животноводству, растениеводству и экономике.

Совокупный рейтинг районов РТ по сельскому хозяйству за 2016 год		
Место в рейтинге	Изменение к 2015г., +,-	Район
1	0	Атнинский
2	0	Балталинский
3	+1	Актанышский
4	-1	Тукәевский
5	+1	Сабинский
6	+1	Буйнинский
7	-1	Кукморский
8	+2	Заменский
9	+4	Кайбицкий
10	+2	Зеленодольский

  

Место в рейтинге	Изменение к 2015г., +,-	Район
11	-3	Аластровский
12	+11	Дрожжановский
13	+5	Елабужский
14	+15	Тетюшский
15	-4	Арский
16	+3	Сармановский
17	-8	Алькеевский
18	+7	Нурлатский
19	-3	Мамадышский
20	0	Высокогорский

Конечно, определяя сельхозрейтинг районов, Министерство имело целью не просто показать, кто и как работает, но и какими резервами и нереализованным потенциалом располагают территории и субъекты хозяйствования.

**(Сл.12)** Я предложил Главам районов, совместно с руководителями сельхозформирований их проанализировать. Республика не может позволить себе такой полярности показателей.



И проведенные до Коллегии мои личные встречи с главами всех муниципальных районов, с участием и наших инвесторов и начальников сельхоз управлений, как раз были нацелены на то, чтобы раскрыть и показать их резервы многим коллегам.

В этом году составили также рейтинг районов по работе с малыми формами хозяйствования. Практически одни и те же районы и в передовиках и в отстающих.

**(Сл.13)** Чтобы муниципальная власть была больше заинтересована в развитии сельхозпроизводства, выделяемые муниципальным бюджетам субвенции и включение в различные программы надо бы связать с темпами его развития. На слайде районы, не обеспечившие запланированный 5%-ый рост.



## Экономика сельского хозяйства

**(Сл.14)** По эффективности отрасли результаты года скромно положительные, сказалось снижение цены реализации мяса свиней на 11% или 1,5 млрд.руб. недополученной выручки. Цены на зерно, мясо КРС тоже снижались, а по молоку рост был только в 4 квартале.



В итоге имеем денежную выручку 95,5 млрд.руб. (107% к предыдущему году). Прибыль – 7,4 млрд.руб.

Удельный вес прибыльных сельхозпредприятий 93%, в целом позитивная динамика для сегодняшней ситуации, значит, хозяйствующие субъекты вопреки серьезным рискам могут рачительно хозяйствовать и получать адекватные доходы.

**(Сл.15)** Но убыточных районов с учетом господдержки в принципе не должно быть. Район есть, значит там есть и хозяйства, которые проедают не только собственное, но и бюджет! Это серьезная задача для экономического блока на 2017 год.



**(Сл.16)** Повышение эффективности возможно только через организацию достойной оплаты труда, мотивацию его исполнителей. Тогда и отдача будет как у наших лучших и в рядовых районах.



По результатам 2016 года зарплата по отрасли составила 18,7 тыс.руб., производительность труда 1,5 млн.руб. Повышая ее уровень в этом году до 2 млн.руб. мы сможем преодолеть планку по зарплате в 20 тыс.руб.

**(Сл.17)** Для этого каждый гектар пашни также должен эффективно работать. В этой части у нас в районах и хозяйствах резервы очень высокие.



Ведущим критерием оценки сельхозформирований и в текущем году будет денежная выручка, сколько ее получено и при каких затратах, какая реальная зарплата работников.

## Земледелие

В последние годы технологию отрасли земледелия Татарстана нам удалось больше адаптировать к изменяющимся климатическим условиям. **(Сл.18)** Благодаря этому нам удалось собрать достойный урожай и обеспечить рост объемов производства земледелия на уровне 109%.



Министерство свою задачу видит в выравнивании к лучшему тех районов, кто при одинаковом качестве пашни имеет серьезное отставание.

**(Сл.19)** Такую же работу нам нужно проводить и с инвесторами. Среди них картина также разная. Они на следующем слайде.

В зимний период Министерством проделана значительная работа по анализу деятельности районов в разрезе сельхозформирований и в части повышения знаний технологов и руководителей. Она, несомненно, поможет больше раскрыть наш потенциал.



**«В технологиях возделывания культур нет места демократии».**

В текущем году перед земледельцами республики стоит задача обеспечения 10% роста.

**Какой задел под урожай 2017 года?**

**(Сл.20)** Пока год складывается не плохо. Имеем 586 тыс.га озимых. В целом они в хорошем состоянии и зимовка пока штатная. Хотя прошлого урожая озимые были значительно лучше.



И в метровом слое относительно прошлого года накоплен меньший запас продуктивной влаги (по зонам 140-160 мм).

При этом глубокая осенняя обработка многим поможет восполнить запас весенними талыми водами. Правда 500 тыс.га углубления осенью мало. Каждую осень по 1 млн.га надо.

Накопление удобрений не меньше 65 кг д.в./га тоже очень важно, это один из самых сильных факторов засухоустойчивости.

**«Хотя земля и кормилица, но и она пить-есть просит».**

### Финансовое обеспечение.

**(Сл.21)** Только на проведение весенне-полевых работ необходимо свыше 20 млрд.руб. ресурсов (в т.ч. на: минеральные удобрения – 7,5 млрд.руб. (из расчёта 65 кг д.в./га), семена - 1,3 млрд.руб., СХЗР – 2,3 млрд.руб., ГСМ - 2,6 млрд.руб. (70 тыс.тн), запчасти 1,6 млрд.руб., зарплату периода посевной кампании – 1,6 млрд.руб., прочие затраты - 3 млрд.руб.), а до поступления первых денежных средств от земледелия, а это середина августа, необходимо свыше 26 млрд.руб. оборотных средств.



В этом году 5% кредит значительно снижает нагрузку для заемщиков. Этой возможностью нам надо воспользоваться, хотя лимиты мизерные, и региональные банки не включены в этот список.

С банками плотная работа ведется, на 14 февраля направлено в Минсельхоз России 68 заявок на сумму 9,3 млрд.руб., в т.ч. на полевые работы – 52 заявки, на 4,4 млрд.руб.

### Хочу остановиться на ряде приоритетов в земледелии.

Рациональное использование имеющейся влаги. В год выпадает свыше 500 мм осадков (5000 т/га), которых теоретически хватает на формирование 70 тн зерна с гектара.

#### Приоритеты:

**(Сл.22)** Первое. Настоятельно рекомендуем перед таянием снега террасирование, особенно на склонной пашне, благодаря чему значительная влага будет впитываться на талую почву. Механизм для специалистов наверняка понятен. Для этого года особо важно, ибо почва значительно замерзшая.



Второе. Самое пристальное внимание к очень оперативному закрытию влаги и запланировать обязательное до и послевсходовое боронование. Эти приемы кратко сокращают испарение влаги.

Третье. По темпам сева настроиться, чтобы всходы получили больше майского солнца. При этом коэффициент использования той же влаги будет больше и потенциал посевов значительно повысится.

Следующее. К уборке на многих полях получаем изреженные колосья на квадратном метре. Рекомендуем по яровым зерновым, а этот прием в прошлом году себя оправдал, сеять не менее 6,0 млн. всхожих семян, а у кого в технологии есть изъяны, нужно обязательно 6,5 млн.шт.

**(Сл.23)** Наша очень серьезная точка роста – сохранение здоровых растений до уборки. Ссылаясь на отсутствие денег, многие очень сильно упрощают работу по уходу за посевами. В зерне эти потери доходят до 1 тонны с гектара.



Район свою пашню должен умножить на два и столько гектаров должно быть проведено ухода за посевами.

**Мы будем делать все возможное, чтобы нынче подойти к планке 5 млн.тн зерна.**

**Это очень ответственная задача возможна лишь при достаточной технической обеспеченности.**

**(Сл.24)** Уровень энергообеспеченности АПК, ежегодными объемами обновления парка в 6 млрд.руб. удерживается уровне 154 л.с. на 100 га посевных площадей и сильным нас не делает. Не хватает тяговой силы тракторов и мощи комбайнов.



**(Сл.25)** Имеющийся технический потенциал АПК республики позволяет выполнять все технологические операции только при очень высокой организованности, при

Районы, где продолжительность посевной 2016 года превысила 30 дней		
Район	Площадь яровых, тыс.га	Прогнозные сроки посева с учетом тех. потенциала, дней
Бугульминский	46,6	16
Муслюмовский	47,0	16
Бавлинский	33,8	17
Агрыйский	28,8	18
В.Услонский	17,4	18
Высокогорский	34,0	20
К.Устьинский	25,9	20

этом посевная не должна длиться до 30 дней.

### «Тот, кто поздно сеет, редко веет».

**(Сл.26)** Программы техмодернизации также будут работать в этом году, но благодаря дополнительным мерам стимулирования мы ставим задачу обновить машинно-тракторный парк республики на 8 млрд.руб.



**(Сл.27)** Новизной для нефтяных районов будет субсидирование приобретения сельхозмашин с участием Татнефти по схеме «Три по 100» (3 по 33%).



Дополнительно к программам «40x60» и «1432», будем максимально использовать ресурсы Росагролизинга, Татагролизинга, белорусского Промагролизинга и ДЛЛ-Лизинг, субсидируя лизинговую технику (40% без НДС первоначального взноса и текущих платежей) через любые лизинговые компании, государственные и коммерческие.

Надо постараться максимально этим воспользоваться, приобретайте ресурсосберегающую мощную инновационную технику, позволяющую повысить производительность труда и оплачивать достойную зарплату.

**Один из самых востребованных ресурсов на весну – это ГСМ.**

В этом году так же будет решаться вопрос удешевления дизтоплива. Но рыночная цена нынче значительно выше прошлогоднего.

**Мы благодарны за традиционную помощь Вам, Рустам Нургалиевич, и нашим двум компаниям ТАИФ и «Татнефть».** Суммарно это 800 млн.руб. получается.

## Животноводство

Отрасль по сельхозорганизациям и КФХ показала положительную динамику роста производства - по молоку 3%, по мясу 4% к 2015 году.

**(Сл.28)** В целом, по всем категориям, показатели скромнее, молоко +1%, мясо +2% - это 502 тыс.тн мяса в живом весе.

С объемом 1,770 тыс.тн молока республика занимает 1 место в России, по мясу мы четвертые.



**(Сл.29)** Молочное направление с продуктивностью - 5176 кг для Татарстана это еще далеко не предел.

Задача на 2017 г. – обеспечит 5% рост или 5500 кг молока на 1 корову, с выходом к 2020 году на 6 тн.



**(Если продуктивность ниже 6 тыс. литров, тут корова не виновата).** Если главному управлению ветеринарии удастся решить и маститную, копытную проблемы, как мы договаривались еще осенью, 6000 л на корову задача реализуемая.

**(Сл.30)** Поголовье скота является главным показателем стабильности и эффективности любого района и сельхозформирования.

Успешные руководители это понимают и стараются всеми



средствами обеспечить не только его сохранность, но и рост.

**(Сл.31)** Однако районы на следующем слайде, итак имея плотность ниже среднереспубликанской, в течение года допустили значительное снижение поголовья. Коллеги, вы кредитовались скотом, долг красен платежом!

Районы, допустившие снижение численности КРС в 2016 году, гол.					
Район	Снижение к 2015г.	Плотность КРС на 100 га с/х угодий	Район	Снижение к 2015г.	Плотность КРС на 100 га с/х угодий
Чистопольский	3653	13	Высокогорский	462	17
Алькеевский	2814	28	Лаишевский	388	17
Буинский	1685	19	Бугульминский	301	8
Черемшанский	1390	6	К.Устьинский	280	16
Елабужский	994	13	Тукаевский	280	16
Бавлинский	988	16	Нижнекамский	261	16
Алексеевский	761	18	В.Услонский	229	16

Как пример для этих, да и не только, районов и хозяйств несколько слов о результатах ООО “Тимирязева” Балтасинского района.

**(Сл.32)** Руководитель – Исрафилов Булат Сайдашевич приступил к работе в декабре 2014 года.

За 2 года, денежная выручка увеличилась почти в 2 раза - от 97 до 172 млн.руб. по итогам 2016 года.

Балтасинский муниципальный район ООО имени Тимирязева		
Руководитель - Исрафилов Булат Сайдашевич (с 14.12.2014г.)		
Площадь с/х угодий - 4,3 тыс.га в т.ч. пашни - 3,7 тыс.га		
Плотность скота - 46 гол. КРС на 100 га суху	V	
Показатель	2016г.	Прирост к уровню 2014г.
Денежная выручка, млн. ₽	172	76% (+75 млн. ₽)
Производство молока, тн	4456	40% (+1275 тн)
мяса	314	21% (+54 тн)
Поголовье КРС, гол.	2071	5% (+95 гол.)
Среднемес. зарплата, тыс. ₽	21,6	42% (+6,3 тыс. ₽)
Объем инвестиций, млн ₽	53,4	в 9 раз

Прирост производства молока 41%.

Плотность скота – 46 голов на 100 га с/х угодий (РТ - 19 гол.).

Всего этого хозяйство добилось без привлечения кредитов, за счет использования внутренних ресурсов.

**Как тут не скажешь: “Время работает на того, кто работает”.**

При желании в каждом районе можно найти таких успешных менеджеров. Особенно при вынужденной реорганизации сельхозформирований (Чистополь, Буинск, Арск).

Многие главы муниципальных районов, руководители хозяйств перестали обращать внимание на такие человеческие резервы.

С осени прошлого года сложились очень привлекательные цены на молоко. Это должно настраивать нас более амбициозно работать по производству молока.

Республика способна на увеличение на 100 тыс.тн в 2017г. В 2016г. построено 12 комплексов, в стадии строительства 10, а всего в текущем году планируется 15 объектов.

С этого года федеральный бюджет будет компенсировать до 30% затрат на строительство молочных комплексов.

Программа до 2020 года - надо воспользоваться.

В целом сегодня по республике имеем дневной надой почти 3 300 тн (3275) с плюсом 5% или 155 тн к прошлому году.

Молоко является визитной карточкой нашего сельского хозяйства. В течение ближайших двух лет у нас должен десяток районов появиться с дустами тоннами суточного производства (Балтаси, Атня, Арск, Саба, Актаныш, Мамадыш).

Кукмор уже работает на 300 тн.

Промышленное птицеводство и свиноводство достигли проектных мощностей, для их дальнейшего развития необходимы новые серьезные инвестиции.

Нам очень важны, как точки роста, проекты Бугульма-Племрепродуктора, ООО «Феникс», «Камский Бекон» вторая очередь «Челны Бройлер» площадка Мусабай. Тем более нам до Белгорода очень далеко, конечно, не по расстоянию, а 100 тыс.руб. ДВ на 1 га, она непросто появляется. Поэтому я акцентирую внимание на этих трех серьезных крупных проектах, которые дают 160 тыс.тн плюсом мяса. Это очень серьезный показатель.

### **Малые формы хозяйствования**

Министерство сельского хозяйства, хотя и Министерство отраслевое, мы сельское хозяйство и сельский уклад жизни всегда рассматриваем как единый механизм и очень трепетно относимся малым формам хозяйствования на селе, деловой активности сельского населения.

**(Сл.33)** В Республике в этом направлении работает десятки программ со значительными объемами финансирования.

Это позволяет нам сохранить и стабильность и даже значительно пополнить объем производства продукции. Кстати деловая активность нашего населения превышает наших возможностей поддержки, но было бы плохо, если не так.



**(Сл.34)** Министерство в тесном контакте с фермерским активом Республики, главами муниципальных районов ищет и находит новые формы стимулирования, одновременно решая и возникающие проблемы. Нынче приоритет микрофермам и кооперативам.



**(Сл.35)** Спасибо Фариду Хайрулловичу, он наш куратор по поручению Президента по организации поддержки малого предпринимательства на селе. Он тоже в этих задачах постоянно с нами, не позволяет нам успокаиваться.



## И в заключение.

Год у нас знаменателен юбилеями, дан старт также юбилею Татарстана. Поэтому хотелось бы не только закрепить достигнутое, но и обеспечить достойные темпы роста. Хочу пожелать, уважаемые коллеги, всем нам успеха и удачи, чтобы организованно провести весенне-полевые работы, а сельскохозяйственный год в целом сделать достойным!