

**Доклад**  
**заместителя Премьер-министра Республики Татарстан,**  
**министра сельского хозяйства и продовольствия РТ**  
**М.Г.Ахметова**

**«Об итогах работы агропромышленного комплекса  
в 2015 году и задачах на 2016 год в рамках Стратегии  
Татарстан-2030»**

ВЦ «Казанская Ярмарка»

17 февраля 2016 года

**Уважаемые Рустам Нургалиевич, Фарид Хайруллович,  
Ильдар Шафкатович!**

**Уважаемые участники коллегии!**

Прошедший 2015 год для сельского хозяйства Татарстана был очередным испытанием. Но учитывая уроки прошедших подобных лет, сельхозформирования, вместо жалоб и слез, проявляли больше деловой активности и сделали много из возможного, чтобы год оказался позитивно результативным, хотя год климатически был даже значительно хуже предыдущего.

**(Сл.1)** Объем валовой продукции сельского хозяйства, учитывая все категории хозяйств достиг 213,7 млрд.руб. и сопоставимый рост составил 4,7%. В предыдущем году также был обеспечен рост в 2,9%.



**(Сл.2)** Если в ПФО по валовой продукции мы на первом месте, занимая менее 10% сельхозугодий имеем почти 20% ее сельхозпродукции, но по стране мы уже четвертые. За прошедшие пять лет динамика по стране была живее, чем у нас (доля с/х РТ в ВП РФ: 2008г. – 4,8%, 2015г. – 4,2%). Почему мы замедлились, знаем все. Хотя мы считаем, есть возможность поднять себя на вторую планку.

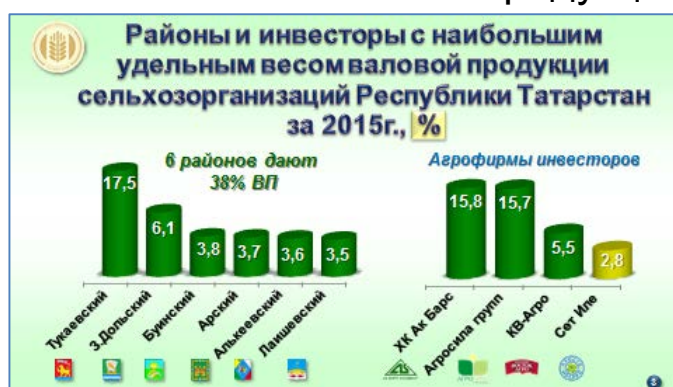


О таких резервах еще будет сказано. С Краснодаром соревноваться, конечно, невозможно. Но к своим же показателям 2008 года (рекордный год по земледелию), сопоставимо мы еще не дошли (имеем уровень 98%). Это нам чтобы не успокаиваться.

*В этой жизни не важно - как ты падаешь, важно, как ты после этого поднимаешься (сможешь ли ты подняться)*

Тем более, вклад районов в итоговый результат республики кратно разный. Там наш резерв. У нас одно только право, делать республику сильнее.

**(Сл.3)** Самый высокий удельный вес в валовой продукции сельского хозяйства республики у районов и инвесторов на слайде. Картина сама за себя говорит очень ярко. Это если районы: Тукаевский, З.Дольский, Буинский, Арский. Среди инвесторов: Ак Барс Холдинг, Агросила групп, Красный Восток Агро.



**(Сл.4)** Да, есть где свой потенциал недорабатывают, там причины в бóльшей степени личностные:

-это и отношение глав муниципальных районов к сельскому хозяйству;

-это и качество менеджмента у самих сельхозорганизаций на этих территориях.



Так, если Заинский, Актанышский, Балтасинский, Кукморский, Атнинский районы имеют денежную выручку 1,5-2 раза больше пашни, то Аксубаевский, Муслюмовский, Менделеевский, Черемшанский - картина обратная.

**(Сл.5)** Конечно, определяя сельхозрейтинг районов, а Вы с ними ознакомились на экспозициях выставки, Министерство имело целью не просто показать, кто и где, но и показать какими резервами и нереализованным потенциалом располагают территории и субъекты хозяйствования.

**Совокупный рейтинг районов РТ по сельскому хозяйству за 2015г.**

Место в рейтинге	Район	Место в рейтинге	Район
1	Атнинский	34	Азнакаевский
2	Балтасинский	35	Мензелинский
3	Тукаевский	36	Аксубаевский
4	Актанышский	37	Спасский
5	Сабинский	38	Бугульминский
6	Кукморский	39	К.Устьинский
7	Буинский	40	Муслюмовский
8	Апастовский	41	Альметьевский
9	Алькеевский	42	Менделеевский
10	Заинский	43	Черемшанский

Сельскохозяйственное производство для многих муниципальных районов является базовым источником создания добавленной стоимости, и мне самому тоже ясно, что наша республика не может позволить себе такой полярности состояния сельского хозяйства между районами.

И проведенные до Коллегии мои личные встречи с главами всех муниципальных районов, с участием наших инвесторов, как раз были нацелены на то, чтобы раскрыть и показать их резервы многим коллегам

**(Сл.6)** Что касается наших инвесторов, они у нас главные составляющие наших итогов.

Привлекая громадные инвестиции, принимая при этом значительную часть этой нагрузки на бюджет, мы вправе рассчитывать от них на большее.



Инвестиции, которые уже были привлечены, они должны были дать большую отдачу, мы для этого и делали такие вложения, чтобы они отдавались.

### Экономика сельского хозяйства

**(Сл.7)** По эффективности отрасли результаты года скромно положительные:

ДВ = 85,3 млрд.руб. (114% к предыдущему году)

Прибыль – 11,0 млрд.руб. (+1,2 млрд.руб.).

Рентабельность – 16,3% (16,2%)

Удельный вес прибыльных сельхозпредприятий превысил 93%, в целом позитивная динамика для сегодняшней ситуации.





**(Сл.8)** Но только у половины хозяйств рентабельность производства плюсовая без господдержки. Это те территории, где хозяйствующие субъекты умеют рачительно хозяйствоваться.

**Районы с высоким уровнем рентабельности без господдержки, %**

Район	Рентабельность без ГП	Район	Рентабельность без ГП
Кукморский	26,4	Буинский	11,0
Атнинский	21,7	Актанышский	10,9
Балтасинский	19,2	Тюлячинский	10,4
Мамадышский	17,3	Тетюшский	4,0
Р.Слободский	15,3	Заинский	3,0

Нам еще нужно усиленно работать на повышение эффективности производства, и это нужно не только для модернизации отрасли, может быть даже в большей степени на **мотивацию труда** работников сельского хозяйства.

Мы не везде еще производительно загружаем людей, да и не доплачиваем за их труд. **(Сл.9)**

Удержать работников на ту зарплату, которую имеем сегодня, а это 17,2 тыс.руб., становится все труднее



и труднее, хотя впервые темпы роста зарплаты у нас в 2 раза выше, чем в целом по экономике. И этот темп мы должны сохранить и в последующие годы.

Тем более, что уже в этом году мы должны преодолеть планку 20 тыс.руб. средней зарплаты в отрасли по республике. Такие резервы у нас есть, в первую очередь, повышая производительность труда.

**(Сл.10)** Сегодня в среднем имеем на 1 работника товарной продукции на 1,3 млн.руб., при этом разница в разрезе хозяйств кратная. Задача на ближайшие 2-3 года - выход на 2 млн.руб.



Пока и в наших передовых районах: Балтасинском, Арском, Кукморском, Апастовском трудовые ресурсы недозагружены (ДВ на 1 работника от 650 до 850 тыс.руб.).

Конечно, производительная работа каждого крайне важна, но нам очень важно, чтобы и каждый гектар пашни также эффективно работал. В этой части у нас тоже в районах и хозяйствах резервы очень высокие.

**(Сл.11)** Если денежная выручка по РТ на 1 га пашни в целом 26 тыс.руб. (а без комплексов 17,3 тыс.руб.), нам совместно в Бугульминском, Мензелинском, Муслюмовском, Н.Шешминском, Спасском, Менделеевском и Черемшанском районах надо просто добиваться удвоения имеющейся отдачи пашни.



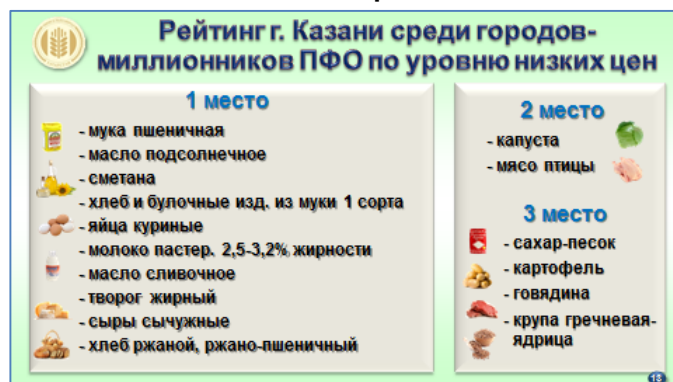
И при этом, уважаемые наши инвесторы тоже должны на своих территориях находить себя в этом плане. Их отдача, с учетом стольких вложений, должна была быть наиболее высокой.

Конечно, на сельское хозяйство возложены и определенные социальные нагрузки. Это не только в достаточном количестве обеспечить потребности населения в продовольствии, но сделать их доступными и по цене.

**(Сл.12)** Министерство в этих вопросах старается сохранить оптимальный баланс интересов и при этом можно сказать, что стоимость минимального набора продуктов питания у нас одна из самых дешевых не только в Приволжском федеральном округе, но и по стране в целом.



**(Сл.13)** Среди городов-миллионников ПФО город Казань по уровню низких цен стабильно занимает 1-3 места по основным продуктам питания.



**(Сл.14)** В рамках антисанкционных мероприятий предприятия переработки и сами постарались воспользоваться создавшейся нишей на поставку собственной продукции, увеличив производство сыров в 1,5 раза, сахара и макаронных изделий на 26%, производство мяса птицы, масла и жиров на 10%.



Это и есть темпы нашего импортозамещения.



**(Сл.15)** Ярмарки, которые уже занимают все больший период календарного года, тоже помогают решать эту задачу. В минувшем году на них было реализовано продукции на сумму более 1,5 млрд.руб.



**Какие же задачи мы ставим перед собой на этот год.**

### По земледелию

**(Сл.16)** Если прошлый год мы завершили 9% ростом в земледелии, то рост в 10% в этом году достигим для земледельцев Татарстана. При равных климатических условиях, мы считаем вполне возможным для нас 4 млн.тн зерна (это без технических культур).



Даже результат прошлого года 3,6 млн.тн мог бы быть и больше, но уборку в августе приходилось проводить под дождем, вообще в 2015 году август был, как ни странно похож на сентябрь, а сентябрь на август.

**(Сл.17)** При этом нам важно по кукурузе на зерно сработать, как договаривались на учебах, которые мы провели во всех районах. Мы считаем, **кукуруза на зерно имеет право и должна занимать 10% зерновых культур и обеспечить прибавку в валовом сборе 500-600 тыс.тн независимо от погоды.**





**(Сл.18) По сахарной свекле** в этом году идем на 2,5 млн.тн, в последующие годы на 3 млн.тн. Мощности сахарных заводов позволяют перерабатывать такие объемы. При этом расти по свекле нужно больше за счет урожайности, не менее 400 ц/га должны быть нормой (2015г. - 355 ц/га).



**(Сл.19)** Я надеюсь, по масличным культурам с хозяйствующими субъектами мы также друг друга слышали, экономика подсолнечника и рапса, при соблюдении технологии, удивительно привлекательна и на 10% посевных площадей Республики эти культуры, а это 300 тыс.га, просто приоритетно должны размещаться. При этом проект сопровождается высокой заинтересованностью руководства Казанского МЭЗ.



Свекла и подсолнечник помогут многим хозяйствам удвоить имеющуюся доходность и товарность растениеводства. Она у нас пока не высокая. Я на видеоконференциях такие анализы приводил.

*Да, это риск, если победим, будем счастливы, но даже если в чем-то и проиграем, станем мудрее. Здесь тот, кто только жалуется постоянно на все вокруг себя и будет самым опасным врагом собственного успеха.*

**(Сл.20)** Какими же факторами мы располагаем в части составляющих урожая 2016г.:

1. Высокая влаго-обеспеченность пашни – это плюсовой фактор;  
У нас в июне одна проблема – дефицит влаги.



### **(Сл.21)**

2. Состояние озимых оценивается лучше, чем в 2015 году, содержание сахара достаточное. Их потенциал составляет около 2 млн.тн валовки.
3. Осенняя обработка проведена на большей площади, чем в прошлом году и с углублением 538 тыс.га, то же больше на 180 тыс.га.



### **(Сл.22)**

4. Семян имеем не худшего качества и с запасом 30% потребности. При этом мы директивно должны договариваться увеличить норму высева с 5,5 до 6,5 млн.шт. Из-за изреженности посевов, по прошлым, засушливым годам, мы значительно недобирали урожай.



**Это принципиальная установка для этого года!**

**(Сл.23)**

5. Что больше беспокоит – это ежегодное снижение использования удобрений. Понятно и цены заоблачные. К сожалению,



у страны со 100 млн.га пашни не хватает воли сделать их доступными по цене, но и без них, как в свое время говорил Минтимер Шарипович, «работа без удобрений – это пустая трата времени».

**(Сл.24)** Кто это понимает – они на экране! Поэтому с банками по

реальному привлечению кредитов надо работать более усиленно. Пока активность заявок в Россельхозбанк представлено

**Наибольшее накопление минеральных удобрений, кг ДВ/га**

по хозяйствам		
Тетюшский р-н	ООО АФ «Колос»	154,0
	ООО «Авангард»	81,0
Буинский р-н	ОАО «Киятское»	71,0
Алькеевский р-н	СХПК «Хузангаевский»	53,0
Балтасинский р-н	СХПК «Кама»	51,4
по инвесторам		
ЗАО «Агросила Групп»	Сарман	71,8
	Джалиль	97,5
	Нуреево	66,6
	Кама	61,8
	Зай	90,3
	Занский сахар	88,9
	Восток	104,5
	Азнакай	57,6
Итого по ЗАО «Агросила Групп»		78,9
ОАО ХК Ак Барс	ООО «Авангард», Буинский р-н	96,7

только 23 ед. Здесь перекредитовка, для закрытия старого кредита, не поможет. Эта схема на урожай не работает.

При всем этом, нынешняя посевная потребует очень высокой организованности, потому что: и свеклу будем сеять с плюсом 8 тыс.га площадей

- и рапс с подсолнечником – это еще 300 тыс.га;

- и кукуруза на зерно 150 тыс.га, еще и на силос столько же!

Их всех успеть надо будет отсеяться уже в первую десятидневку посевной, иначе потеряем всякий смысл всех наших других стараний.

Это потребует также ответственно относиться к подготовке техники к посевной и производительно ее использовать в период самой посевной.

**(Сл.25)** Что касается технической оснащенности, конечно, она оставляет желать лучшего. 150 л.с. на 100 га посевов не позволяет быть сильным.

Если хозяйство технически сильное, то и экономика

адекватная, что показывают передовые хозяйства республики, которые оснащены на уровне европейских стран.

Даже 3-х летняя программа технической модернизации, позволяет нам лишь сохранить имеющиеся мощности.

Поэтому хозяйствам и инвесторам предлагаем более активно работать по федеральным программам 25% удешевления. На эти цели, в текущем году, российским заводам сельхозмашиностроения выделяются из федерального бюджета 10 млрд.руб. Также и предложения Росагролизинга, где ежегодное удорожание не превышает 3,5%, очень привлекательны. Эти возможности нам отныне упускать нельзя!





## ЖИВОТНОВОДСТВО

**(Сл.26)** Скромно положительные показатели по росту и в животноводстве, учитывая серьезные вложения в развитие отрасли за годы реализации приоритетного национального проекта, позволяют нам ставить на 2016 год более высокую планку задач.



В этом году по производству мяса мы вполне можем превзойти результат 500 тыс.тн. Это потребует всего лишь 2,5% роста.

**(Сл.27)** Да, промышленное птицеводство и свиноводство у нас уже имеют показатели на уровне мировых стандартов. Но по КРС у нас резерв увеличения производства не менее 20 тыс.тн. Просто отношение к молодняку надо обеспечить, как и к самому молоку.



По молочному животноводству мы перед собой имеем цель добиться в этом году 1800 тыс.тн (+3%) – это по всем категориям хозяйств.

**(Сл.28)** При этом обращаюсь к Главам муниципальных районов – усиливайте, пожалуйста, свое внимание к работе с малыми формами



хозяйствования, особенно в части принятия мер по недопущению сокращения поголовья дойного стада у населения.

Республика в рамках двух десятков программ ежегодно направляет на развитие малых форм хозяйствования до 2 млрд.руб. Нельзя все списывать на рациональный эгоизм.

**(Сл.29)** В прошлом году республика преодолела по продуктивности коров в сельхоз-организациях и КФХ показатель 5000 кг.



Следующим шагом, конечно, кому-то 5000 кг, а кому-то еще 4000 кг достигать надо, чтобы не ходить в ремесленниках (живем то в век IT).

А уже у кого за 5000 кг, им надо эту продуктивность обеспечивать и от каждой реальной коровы. Генетический потенциал дойного стада это позволяет. А энергетические составляющие в кормах - кукуруза на зерно, жмых подсолнечника и рапса как белок. Этого всего и ставим как задачу - выращивать у себя. Это и поможет нам еще на 1000 кг расти по продуктивности, не меняя даже ничего другого.

**(Сл.30)** Экономику молока нам придется обеспечивать именно через высокую продуктивность, а через высокую закупочную цену вряд ли! Они 3 года остаются таковые, хотя затраты растут.



Кстати, наши переработчики молока, будучи без проблем на полную мощность обеспечения сырьем (более 3000 тн ежедневного товарного молока, это почти

8% от всего российского) могли бы отличаться и более высокими закупочными ценами.

**(Сл.31)** Иначе, как объяснить, при росте потребительских цен на молоко, масло, сыры от 14 до 21% соответственно за прошедшие 2 года, закупочные цены остаются неизменными.

Надо бы смелее осваивать рынок России. К сожалению, они пока этим слабо занимаются, поэтому и боятся загружать свои предприятия.

Но по закупочным ценам на молоко населения и главы муниципальных районов безразличными не должны оставаться. Ваш административный ресурс может помочь решить эту проблему, хотя бы в части возможного.

До 5 рублей разницы закупочных цен на молоко между сельхозорганизациями и личными подсобными хозяйствами - это в большей степени ваше упущение.

Молочное животноводство в АПК Татарстана уже укладообразующее на селе.

**(Сл.32)** И конечно отраднo, что ряд сельхозпредприятий строят молочные комплексы, расширяют производство!



**Объекты строительства и реконструкции жив. ферм, введенные в 2015г.**

Район	Хозяйство	Объект строительства и реконструкции
Азнакаевский	ООО «Союз Агро», н.п. Акпоба	2-я очередь на 1000 коров с доильным залом
Актанышский	ООО «Нур Баян»	на 600 коров с д/з "Карусель"
Алькеевский	СХПК "Хузангаевский", с.Хузангаево	1-я очередь на 400 коров с доильным залом
Атнинский	СХПК "Тан"	на 600 коров с доильным залом
	ООО "Шахтер"	на 600 коров с доильным залом
	СХПК "Менгер"	на 300 коров с доильным залом
Балтасинский	ООО СП «Смайль»	1-я очередь на 500 коров с д/з "Карусель"
К.Устьинский	ООО СХП "К.Устьинское", н.п. Сюкеево	2-я очередь на 370 коров с доильным залом
Кукморский	СХПК «Урал»	2-я очередь на 500 коров с д/з "Карусель"
	ООО и.п. Вахитова	2-я очередь на 1200 коров с доил. залом
	ООО «Восток»	2-я очередь на 400 коров с доил. залом
Р.Слободский	ООО «Кулон-Агро»	1-я очередь на 200 коров
<b>Итого</b>	<b>12 хозяйств</b>	<b>на 6670 коров</b>

При этом запущенная с этого года федеральная программа 35-ти % компенсации прямых затрат на строительство молочных комплексов поможет снизить риски окупаемости.

За прошлогодние молочные объекты ввода по 20-ти процентной компенсации прямых затрат в проект постановления Правительства РФ мы вошли на 1 млрд. субсидий.

**(Сл.33)** Более серьезные резервы увеличения производства молока у наших инвесторов:

Красный Восток-Агро, Сет Иле, Ак Барс Холдинг, Органик-Групп.

Судя, как отработали первый месяц года, им нужно настраиваться на более высокий результат.

**Производство молока по агрофирмам инвесторов за 2015г.**

Инвестор	Валовой надой, тыс.лн	% к 2014г	Надой на 1 корову кг	Инвестор	Валовой надой, тыс.лн	% к 2014г	Надой на 1 корову кг
АО "ХК "Ак Барс"	141,1	101	5 371	АО им. Токарликова, Альметьевский	3,0	101	4 349
АО "КВ-Агро"	100,3	106	5 059	ООО "Сэт иле"	81,0	100	3 735
ЗАО "Агросила групп"	57,9	101	4 684	ООО "Нефтехимагро-пром", Нижнекамский	5,9	100	5 378
ООО АПК "Продпрограмма", Мамадышский	29,5	130	9 656	ООО ТД "АгроМир", Нурлатский	4,1	100	4 116
ООО "Арча"	24,1	102	3 858	ООО "Бакетте Агро", Нижнекамский	9,4	100	5 074
ООО УК "Агро Инвест"	22,4	101	4 747	АО "Татплодоовощпром"	6,6	99	4 370
ООО "Союз-Агро"	12,1	110	4 882	УК ООО "Органик Групп"	18,4	97	2 899
ООО "Ленинградская"	8,9	104	5 688				
ООО "АФ "Кулон"	8,3	107	7 268				
ООО "Сервис Агро"	8,0	109	8 401				
ООО "Нурлат сити"	7,3	113	3 739				
ООО "Экомил-М", Апастовский	6,5	103	6 796				
ПСК АО "Татагрохим"	5,5	109	5 015				
ООО АФ "Мензелинские зори"	4,9	111	3 881				
ООО ГУП "Рацин"	4,7	105	4 807				
АО "Чалны Хлеб"	3,5	104	3 658				
<b>Всего</b>	<b>608,9</b>	<b>103</b>	<b>4 684</b>				

Все те цели и задачи, которые по отрасли принимаем на себя, могут быть успешно решены только лишь при наличии кадров-профессионалов и эффективного менеджмента.

**(Сл.34)** Для этого Министерством разработаны и реализуется целый ряд мер:

- студентам аграрных ВУЗов — целевикам (стипендиатам) сельхозпредприятий выплачивается совместно с бюджетом стипендия в размере 10 тыс.руб. в месяц. Таковых сейчас более 100 студентов.

С этого года такая поддержка распространяется и на студентов техникумов и колледжей.

**Меры поддержки кадрового потенциала на селе**

➤ стипендии <b>10 тыс. ₴</b> во время обучения целевикам сельхозпредприятий (50% - СХО + 50% бюджет);
➤ выплата подъемных: <b>200 тыс. ₴</b> для выпускников ВУЗов, <b>100 тыс. ₴</b> для выпускников ССУЗов + ежемесячные доплаты из бюджета к основной зарплате - <b>6200 ₴ (МРОТ)</b> в течение одного года;
➤ стимулирующие гранты по <b>100 тыс. ₴</b> для лучших специалистов АПК (ежегодно);
➤ преимущественное право специалистам в получении субсидий и льготных кредитов для строительства жилья;
➤ программа арендное жилье.



- подъемные для молодых специалистов, выпускников ВУЗов, с этого года составляют 200 тыс.руб. вместо 100 тыс.руб. в прошлые годы (для ССУЗов – 100 тыс.руб.);
- повышены доплаты из бюджета в первый год работы специалиста до МРОТ (6204 руб.);
- выделяются стимулирующие гранты по 100 тыс.руб. для лучших специалистов АПК;
- предоставляется приоритет при получении субсидий на жилье;
- с этого года начинается программа арендного жилья совместно с ГЖФ.

**(Сл.35)** Уже дает первые результаты наша совместная с ВУЗами активная профориентационная работа в муниципальных районах. Доля поступивших в аграрные ВУЗы из сельской местности за последние 3 года значительно увеличилась (по итогам приема 2015 года составляет более 80% от контрольных цифр приема).



**(Сл.36)** Важную роль в повышении престижа сельских профессий играют проводимые министерством республиканские конкурсы профессионального мастерства среди специалистов и работников АПК.



Закономерно, что районы, где ведется планомерная работа по подготовке, привлечению и закреплению кадров являются лидерами рейтинга по сельскому хозяйству. В Атнином районе (первое место в рейтинге), каждый год трудоустраиваются более 10 выпускников ВУЗов и техникумов. Например, в СХПК «Кушар» (руководитель-Хайруллин Рузаль Зуфарович), за последние 5 лет закрепились и успешно работают 7 молодых специалистов, хозяйство имеет хорошие результаты и динамику развития.

В завершении выступления хочу отметить.

Результат года в большей степени будет зависеть от успешного проведения посевной кампании. Это и ресурсное обеспечение и очень востребованная организованность в проведении.

По бюджетным ресурсам, мы конечно, до посевной, доведем:

- федеральные и республиканские субсидии на молоко 890 млн.руб., в т. ч. РФ – 615, РТ – 275 млн.руб.;

- также федеральную погектарную поддержку в сумме 881,3 млн.руб.

- республиканскую несвязанную поддержку в сумме 750 млн.руб. хозяйства получают удобрениями.

Традиционно, с группой компаний ТАИФ и ПАО «Татнефть» прорабатывается удешевление топлива на 140 тыс.тн.

АПК республики никогда не был обделен поддержкой и вниманием руководства республики.

А мы обязаны достойно отрабатывать это отношение.

**Доклад окончен. Спасибо за внимание.**